

แผนยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลบ้านผือ อำเภอบ้านผือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - 2572

วิสัยทัศน์ (Vision) รพ.บ้านผือ

“เป็นโรงพยาบาลแม่ข่ายที่เชี่ยวชาญ และบริการเป็นเลิศระดับเขต”

พันธกิจ (Mission) รพ.บ้านผือ

1. ให้การรักษาพยาบาลที่เป็นเลิศ ในระดับทุติยภูมิ และตติยภูมิให้ครอบคลุมปัญหาสุขภาพของพื้นที่
2. ร่วมมือและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายบริการสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาศักยภาพปฐมภูมิร่วมกับภาคีเครือข่าย ให้ประชาชนพึ่งพิงตนเองด้านสุขภาพได้มากขึ้น
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

1. พัฒนาศักยภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มุ่งเน้นในระดับทุติยภูมิและตติยภูมิที่ซับซ้อนให้ได้คุณภาพ
2. พัฒนาระบบการส่งต่อและการแพทย์ฉุกเฉินในเครือข่าย
3. พัฒนาศักยภาพเครือข่ายบริการสุขภาพ
4. พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิและเสริมสร้างพฤติกรรมสุขภาพที่ดีของประชาชน
5. พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลเบื้องต้นด้วยแนวคิด Wellness Community โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

มีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

6. เสริมสร้างธรรมาภิบาลและพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
7. เร่งรัดระบบการเงิน การคลัง ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้อยู่ในสถานะสมดุลและมั่นคง
8. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน

เป้าประสงค์ (Goal)

1. ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาพยาบาลตาม service plan ในโรคที่ซับซ้อนและบริการทันตกรรมเฉพาะทาง
2. ผู้รับบริการได้รับบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและมีความพึงพอใจ
- 3 ระบบการส่งต่อผู้ป่วยเพื่อการดูแลต่อเนื่อง (Take care) และการส่งต่อเพื่อการรักษาพยาบาล

(Refer) มีคุณภาพ ผู้รับบริการมีความปลอดภัยและได้รับบริการที่ไร้รอยต่อ

4. สถานพยาบาลและบุคลากรในเครือข่ายสุขภาพได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพเพื่อลดการส่งต่อ
5. ประชาชนทุกกลุ่มวัย ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค เข้าถึงบริการสุขภาพขั้นพื้นฐาน เพื่อลดความเจ็บป่วย ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและได้รับการคุ้มครองด้านสุขภาพ
6. ชุมชนสามารถดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลของชุมชนขึ้นต้นด้วยตนเองมากขึ้น ด้วยระบบผสมผสาน
7. เป็นโรงพยาบาลที่มีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน
8. บุคลากรมีเพียงพอและมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานและความผาสุก
9. ลดภาระหนี้สิน เพิ่มรายได้ เพื่อให้ รพ.มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง สมดุลต่อการบริหาร บริการและการพัฒนา

พัฒนา

10. เป็น Smart hospital ที่มี เทคโนโลยีการบริการและการจัดการที่ทันสมัย ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลบ้านผือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2572 มี 8 ประเด็น ดังนี้

- ประเด็นที่ 1 พัฒนาศักยภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มุ่งเน้นในระดับทุติยภูมิและตติยภูมิที่ซับซ้อนให้ได้คุณภาพ
- ประเด็นที่ 2 พัฒนาระบบการส่งต่อและการแพทย์ฉุกเฉินในเครือข่าย
- ประเด็นที่ 3 พัฒนาศักยภาพเครือข่ายบริการสุขภาพ
- ประเด็นที่ 4 พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิและเสริมสร้างพฤติกรรมสุขภาพที่ดีของประชาชน
- ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลเบื้องต้นด้วยแนวคิด Wellness Community โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
- ประเด็นที่ 6 เสริมสร้างธรรมาภิบาลและพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
- ประเด็นที่ 7 เร่งรัดระบบการเงิน การคลัง ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้อยู่ในสถานะสมดุลและมั่นคง
- ประเด็นที่ 8 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน

ค่านิยม (Core Value) โรงพยาบาลบ้านผือ

ค่านิยมหลัก : BPUDMOPH

Believe : สร้างความเชื่อมั่น

Participate : เน้นการมีส่วนร่วม

Unity : เป็นทีมเดียวกัน

Diversity : มีความหลากหลาย

Mastery : เป็นนายตนเอง

Originality : ริเริ่มสร้างสรรค์

People centered : ใส่ใจประชาชน

Humility : อ่อนน้อมถ่อมตน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1

พัฒนาศักยภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มุ่งเน้นในระดับทุติยภูมิและตติยภูมิที่ซับซ้อนให้ได้คุณภาพ

เป้าประสงค์ (Goal)

1. ผู้รับบริการได้รับบริการที่มี คุณภาพ ปลอดภัยและมีความพึงพอใจ
2. ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาพยาบาลตาม service plan ในโรคที่ซับซ้อนและบริการทันตกรรมเฉพาะทาง

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
ให้การรักษายาบาลที่เป็นเลิศ ในระดับทุติยภูมิและตติยภูมิให้ครอบคลุมปัญหาสุขภาพของพื้นที่	1. ผู้รับบริการได้รับบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และมีความพึงพอใจ	1. คำนวณน้ำหนักสัมพัทธ์เฉลี่ยของผู้ป่วยใน ทั้งหมด CMI เพิ่มขึ้น 2. ค่า sum of AdjRW 3. ร้อยละการเสียชีวิตของผู้ป่วยโรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือดเฉียบพลันชนิด STEMI ในโรงพยาบาล 3.1 ร้อยละผู้ป่วย STEMI ที่เข้ารับบริการทันเวลา (Onset to Hospital) (น้อยกว่า 120 นาที) 3.2 ร้อยละของการให้การรักษาก่อน STEMI ได้มาตรฐานเวลาที่กำหนด 4. อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยติดเชื้อในกระแสเลือดแบบรุนแรงชนิด Community-acquired 4.1 อัตราการเข้าถึง Sepsis Fast track 4.2 อัตราการเข้าถึงบริการด้วย SIRS Criteria 5. อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วย Multiple injury 6. ร้อยละการเสียชีวิตของผู้ป่วยอุบัติเหตุที่มี (Probability of Survival) PS > 0.75 7. ระดับความสำเร็จของการพัฒนา HA 8. อัตราการติดเชื้อในโรงพยาบาล (ภาพรวม) 9. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ตามเกณฑ์ที่กำหนด 10. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการใช้อย่างสมเหตุผลในโรงพยาบาล (RDU hospital) 11. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการในโรงพยาบาล (ผู้ป่วยนอก) 12. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการในโรงพยาบาล (ผู้ป่วยใน) 13. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการในชุมชน
	2. ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาพยาบาลตาม service plan ในโรคที่ซับซ้อนและบริการทันตกรรมเฉพาะทาง	14. ร้อยละการเข้าถึงการรักษาบริการทันตกรรมเฉพาะทาง 15. ร้อยละความสำเร็จในการดูแลผู้ป่วย Intermediate care ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน รพ. 15.1 ร้อยละของผู้ป่วย Intermediate care* ได้รับการบริบาลฟื้นฟูสภาพระยะกลางและติดตามจนครบ 6 เดือน หรือจน Barthel index เพิ่มขึ้นตามเกณฑ์ ก่อนครบ 6 เดือน 15.2 ร้อยละของผู้ป่วย Intermediate care* หลังระยะ 6 เดือน ที่มี Barthel index ≤ 11 ร่วมกับมีภาวะแทรกซ้อน ได้รับการดูแลฟื้นฟูสภาพต่อเนื่อง 6 เดือน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2

พัฒนาระบบการส่งต่อและการแพทย์ฉุกเฉินในเครือข่าย

เป้าประสงค์ (Goal)

3. ระบบการส่งต่อผู้ป่วยเพื่อการดูแลต่อเนื่อง (Take care) และการส่งต่อเพื่อการรักษาพยาบาล (Refer) มีคุณภาพ ผู้รับบริการมีความปลอดภัยและได้รับบริการที่ไร้รอยต่อ

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
2. ร่วมมือและพัฒนา ศักยภาพเครือข่าย บริการสุขภาพให้มี ประสิทธิภาพ	3. ระบบการส่งต่อผู้ป่วยเพื่อการดูแล ต่อเนื่อง (Take care) และการส่งต่อเพื่อ การรักษาพยาบาล (Refer) มีคุณภาพ ผู้รับบริการมีความปลอดภัยและได้รับ บริการที่ไร้รอยต่อ	16. ร้อยละการ Refer out มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด 16.1 ร้อยละการ Refer out มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด (RW ความรุนแรงของกลุ่มโรคน้อยกว่า 1) 16.2 ร้อยละการ Refer out มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด (RW ความรุนแรงของกลุ่มโรคมากกว่า 1) 17. ร้อยละการ Refer in ใน 5 สาขาที่มี RW มากกว่าศักยภาพ ของโรงพยาบาลลูกข่ายเพิ่มขึ้น 17.1 ร้อยละของผู้ป่วย Refer in ใน 5 สาขาที่มี RW มากกว่าศักยภาพของโรงพยาบาลน้ำโสม ส่งต่อมาที่โรงพยาบาล บ้านผือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 17.2 ร้อยละของผู้ป่วย Refer in ใน 5 สาขาที่มี RW มากกว่าศักยภาพของโรงพยาบาลนาูง ส่งต่อมาที่โรงพยาบาล บ้านผือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 30

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3

พัฒนาศักยภาพเครือข่ายบริการสุขภาพ

เป้าประสงค์ (Goal)

4. สถานพยาบาลและบุคลากรในเครือข่ายสุขภาพได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพเพื่อลดการส่งต่อ

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
2. ร่วมมือและพัฒนา ศักยภาพเครือข่าย บริการสุขภาพให้มี ประสิทธิภาพ	4. สถานพยาบาลและบุคลากรใน เครือข่ายสุขภาพได้รับการพัฒนาให้มี ศักยภาพเพื่อลดการส่งต่อ	18. ร้อยละบุคลากรตามวิชาชีพได้รับการอบรมตาม ยุทธศาสตร์ขององค์กร

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4

พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิและเสริมสร้างพฤติกรรมสุขภาพที่ดีของประชาชน

เป้าประสงค์ (Goal)

5.ประชาชนทุกกลุ่มวัย ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค เข้าถึงบริการสุขภาพขั้นพื้นฐาน เพื่อลดความเจ็บป่วย ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและได้รับการคุ้มครองด้านสุขภาพ

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (ใช้ KPI ร่วมกับ KPI คปสอ.)
3. พัฒนาศักยภาพปฐมภูมิร่วมกับภาคีเครือข่าย ให้ประชาชนพึ่งพิงตนเองด้านสุขภาพได้มากขึ้น	5.ประชาชนทุกกลุ่มวัย ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค เข้าถึงบริการสุขภาพขั้นพื้นฐาน เพื่อลดความเจ็บป่วย ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและได้รับการคุ้มครองด้านสุขภาพ	1.ร้อยละของเด็ก 0-5 ปี มีพัฒนาการสมวัย 2.ร้อยละเด็กอายุ 12 ปี ฟันดีไม่มีผุ (Cavity free) 3.ร้อยละเด็กอายุ 6-14 ปี สูงดีสมส่วน 4.ร้อยละของหญิงอายุน้อยกว่า 20 ปี ได้รับการคุมกำเนิดแบบสมัยใหม่หลังคลอด หรือหลังแท้ง 4.1 อัตราการคลอดมีชีพในกลุ่มมารดา อายุ 15-19 ปี 5.ร้อยละคนวัยทำงานอายุ 19-59 ปี มีดัชนีมวลกายปกติ 5.1 ร้อยละของบุคลากรมีสุขภาพดี ตามเกณฑ์ที่กำหนด 7.ร้อยละของผู้ที่ได้รับการคัดกรองมะเร็ง 7.1 ร้อยละของสตรีอายุ 30-70 ปี ตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยตนเอง (BSE) 7.2 ร้อยละของสตรีกลุ่มเป้าหมายอายุ 30-60 ปี ได้รับการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก 7.3 ร้อยละของผู้ที่มีผลผิดปกติ (มะเร็งปากมดลูก) ได้รับการส่องกล้อง Colposcopy 7.4 ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายได้รับการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่ลำไส้ตรง 7.5 ร้อยละของผู้ที่มีผลผิดปกติ (มะเร็งลำไส้ใหญ่และไส้ติ่งผิดปกติ) ได้รับการส่องกล้อง Colonoscopy 8.ร้อยละการตรวจติดตามยืนยันวินิจฉัยกลุ่มสงสัยป่วยโรคเบาหวาน 9.ร้อยละการตรวจติดตามยืนยันวินิจฉัยกลุ่มสงสัยป่วยโรคความดันโลหิตสูง 10.ร้อยละผู้ป่วย CKD เปลี่ยนจากระยะที่ 3 เป็นระยะที่ 4 11.ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวานที่ควบคุมระดับน้ำตาลได้ดี 12.ร้อยละของผู้ป่วยความดันโลหิตสูงที่ควบคุมระดับความดันโลหิตได้ดี 14.อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ ต่อประชากรแสนคน 14.1 ร้อยละของผู้ป่วยที่เคยทำร้ายตัวเอง ได้รับการติดตามเยี่ยมอย่างน้อย 4 ครั้งภายใน 1 ปี 19.อัตราป่วยโรคไข้เลือดออกลดลงจากค่ามัธยฐานย้อนหลัง 5 ปี 20.อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วยวัณโรคปอดรายใหม่ 21.ร้อยละความครอบคลุมการขึ้นทะเบียนของผู้ป่วยวัณโรครายใหม่และกลับเป็นซ้ำ 22.อัตราความสำเร็จการคัดกรองวัณโรคด้วยการเอกซเรย์ปอด 27.ร้อยละของร้านชำที่ผ่านเกณฑ์ร้านชำ G-RDU ต่อจำนวนร้านชำทั้งหมดในอำเภอ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 5

พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลเบื้องต้นด้วยแนวคิด Wellness Community โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์ (Goal)

6.ชุมชนสามารถดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลของชุมชนขั้นต้นด้วยตนเองมากขึ้น ด้วยระบบผสมผสาน

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (ใช้ KPI ร่วมกับ KPI คปสอ.)
3. พัฒนาศักยภาพปฐมนุญร่วมกับภาคีเครือข่าย ให้ประชาชนพึ่งพิงตนเองด้านสุขภาพได้มากขึ้น	6.ชุมชนสามารถดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาลของชุมชนขั้นต้นด้วยตนเองมากขึ้น ด้วยระบบผสมผสาน	36.ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวานชนิดที่ 2 ที่เข้าร่วม NCDs Remission Clinic ที่ศูนย์ Wellness Center 36.1 สามารถลดยาได้ และไม่เกิด Hyperglycemia 36.2 สามารถหยุดยาได้ และมีค่า HbA1C < 6.5 ต่อเนื่องอย่างน้อย 3 เดือน 37.ค่าคะแนนความสำเร็จของการดำเนินงาน wellness community 37.1 อัตราการเกิดเบาหวานรายใหม่ทั้งหมด (ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5 จากปีฐาน 2568) 37.2 อัตราการเกิดเบาหวานรายใหม่ ที่มาจากกลุ่มเสี่ยง (Type 2) (ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 1 จากจากปีฐาน 2568) 38.ระดับความสำเร็จของการดำเนินการอำเภอ Wellness Community 38.1 จำนวน รพ.สต. ที่ดำเนินการจัดตั้ง Wellness Center

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 6

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีธรรมาภิบาล บุคคลมีสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์ (Goal)

7.เป็นโรงพยาบาลที่มีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

8. บุคลากรมีเพียงพอและมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานและความผาสุก

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีสมรรถนะสูง	7.เป็นโรงพยาบาลที่มีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน	19.ค่าคะแนนการประเมินการจัดวางระบบควบคุมภายใน (EIA) ของ รพ.บ้านผือ 20.โรงพยาบาลบ้านผือผ่านเกณฑ์การพัฒนาโรงพยาบาลที่มีการตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างสมเหตุผล (RLU hospital Plus) ตามเกณฑ์ที่กำหนด
	8. บุคลากรมีเพียงพอและมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานและความผาสุก	21.จำนวนบุคลากรเพิ่มขึ้นตามยุทธศาสตร์องค์กร ตามกรอบ FTE 21.1 จำนวนแพทย์เชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น (คน) 21.2 จำนวนพยาบาลวิชาชีพเพิ่มขึ้น (คน)

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 7

เร่งรัดระบบการเงิน การคลังให้มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินงาน

เป้าประสงค์ (Goal)

9. ลดภาระหนี้สิน เพิ่มรายได้ เพื่อให้ รพ.มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง สมดุลต่อการบริหาร บริการและการพัฒนา

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีสมรรถนะสูง	9. ลดภาระหนี้สิน เพิ่มรายได้ เพื่อให้ รพ.มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง สมดุลต่อการบริหาร บริการและการพัฒนา	22.จำนวนเงินที่เป็นผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน Home ward 23.มาตรการเพิ่มรายได้ และควบคุมค่าใช้จ่าย 23.1 จำนวนมาตรการเพิ่มรายได้/รายได้ที่เพิ่มขึ้น (บาท) 23.2 จำนวนมาตรการควบคุม/รายจ่ายที่ลดลง (บาท) 24.รพ.มีอัตราทางการเงินที่มั่นคงขึ้น 24.1 ค่า Finance Risk Score 24.2 อัตรารายได้รวม ต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (I/E Ratio) 24.3 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ต่อ หนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) 24.4 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว ต่อ หนี้สินหมุนเวียน (Quick Ratio) 24.5 อัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินที่ต้องชำระ (Cash Ratio)

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 8

พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน

เป้าประสงค์ (Goal)

10.เป็น Smart hospital ที่มี เทคโนโลยีการบริการและการจัดการที่ทันสมัย ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย

พันธกิจ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีสมรรถนะสูง	10.เป็น Smart hospital ที่มีเทคโนโลยีการบริการและการจัดการที่ทันสมัย ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย	25.โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์ประเมินโรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)